**Plan de gestión de costes**

*Planificación y Gestión de Proyectos Informáticos*

<https://github.com/pabsanper/ACME-Cycling.git>

GRUPO 3.8

Alberto Benitez Morales

David Sabugueiro Troya

Pablo Santos Pérez

Francisco Javier Vázquez Monge

Álvaro Paradas Borrego

**CLIENTE:** José González Enríquez **FECHA**:26/10/2022

# Control de cambios

| **Versión** | **Fecha** | **Tipo** | **Responsables** | **Descripción** | **Motivación** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1.0 | 26/10/22 | Inicio | David | Primera versión del documento | Creación del documento. |
| 1.1 | 27/10/22 | Continuación | Alberto Benítez | Elaboración de alguno de los puntos | Completar documento |

# 

# 

# 

# Tabla de contenidos

[**Control de cambios**](#_heading=h.2s8eyo1) **2**

[**Tabla de contenidos**](#_heading=h.bzn8xktn66qz) **3**

[**1. Unidades de medida, nivel de exactitud y nivel de precisión**](#_heading=h.gydz53m1fjts) **4**

[**2. Cuentas de control en la EDT**](#_heading=h.y95p7hga945b) **5**

[**3. Umbrales de control**](#_heading=h.i4ydxw1isfo4) **5**

[**7. Reglas para la medición del desempeño**](#_heading=h.9ybms9exqqww) **6**

[**8. Plantillas para los informes y frecuencia de entrega**](#_heading=h.l5p7kvmzi41t) **6**

[**9. Bases para las estimaciones**](#_heading=h.2u33ngiat52n) **6**

1. **Unidades de medida de costes**

La unidad de medida principal para los costes son los Euros. A la hora de medir los costes tendremos en cuenta los siguientes parámetros:

* **Mano de Obra**: Se pagará una cantidad a cada empleado por hora trabajada. Esta cantidad dependerá del puesto ocupado dentro del proyecto.
* **Recursos**: En este caso la medida vendrá dada por la cantidad de elementos a adquirir de ese recurso.

1. **Unidades de medida de tiempo**

La unidad de tiempo usada para los costes será la hora. La hora es la unidad de medida que mide la duración de cada una de las actividades del proyecto y a partir de la cual se pueden estimar los costes con mayor certeza.

1. **Nivel de precisión**

Se especifica un rango aceptable del 20% para contingencias

1. **Cuentas de control en la EDT**

La estimación de los costos y los informes siguen las estructura de numeración de la EDT. En este caso, el plan de gestión de los costos tiene el código 2.5.1, la estimación de costes el código 2.5.2, el presupuesto el 2.5.3 y la línea base de costes el código 2.5.4

1. **Umbrales de control**

El umbral de control para las actividades, paquetes de trabajo o el proyecto en su conjunto sigue el siguiente procedimiento:

● Si ha habido un error en un dato con una variación de 3 horas se considera una variación del precio razonable, por lo que, se controlaría simplemente realizando los cambios que se consideren oportunos y mandandolos al cliente explicando los sucedido para su aprobación.

● Si no se han contemplado las horas extras que se le pueden dedicar al proyecto se considera que necesita una acción preventiva. Para ello, se tendría que estudiar en profundidad la razón de la situación, realizar un estudio para evitar futuras circunstancias parecidas, realizar las modificaciones necesarias en el presupuesto, presentarlas al cliente y esperar que se aprueben.

● Si ha habido un incremento del coste de al menos un 10% por encima del presupuesto se considera que se necesita una acción correctiva. La manera de solventarlo sería ver quién cometió el fallo, ver el origen y aplicar el proceso de control de cambios.

1. **Tipos de costes**

En este proyecto solo tendremos costes variables, que son gastos que dependen del volumen de trabajo del proyecto. Podemos dividir este tipo de costes en dos subtipos:

* **Costes directos**: son los que se atribuyen completamente al proyecto, como pueden ser el sueldo de los empleados o los recursos adquiridos para el desarrollo.
* **Costes indirectos**:gastos que pueden repartirse entre varios proyectos, como la luz.

1. **Reglas para las reservas de contingencia**

Para el uso de las reservas de contingencia se deberá de acordar entre todos los miembros los siguientes puntos:

* El gasto es indispensable para el éxito del proyecto
* El gasto no cubre los futuros imprevistos y sale de la incertidumbre que tenemos con las estimaciones del proyecto

Si no se acuerda que todos los puntos se dan en la situación, se debe buscar un plan alternativo.

1. **Reserva de gestión**

En cuanto al uso para las reservas de gestión se acordará lo siguiente:

* Se estimará analizando los factores de riesgos del proyecto
* El gasto cubre los futuros imprevistos del proyecto con solvencia

1. **Reglas para la medición del desempeño**

Para medir el valor ganado, se ha especificado el alcance a todo el proyecto con un

método de medición de Valor Acumulado - Curva S y con un modo de medición de un reporte después de cada entregable.

Las fórmulas usadas son:

| **Tipo de Medida** | **Fórmula** | **Medición** |
| --- | --- | --- |
| **Valor Ganado** | Es el costo presupuestado  de la cantidad de trabajo  finalizado en un momento  dado del proyecto |  |
| **Coste real** | Suma del coste total del  trabajo completado |  |
| **Variación del costo** | Valor ganado - Coste Real | Positiva = por debajo del  costo planificado  Neutra = en el costo  Negativa = por encima |
| **Valor planificado** | Es el costo estimado a lo  largo del proyecto |  |
| **Variación del**  **cronograma** | Valor Ganado - Valor Planificado | Positiva = antes de lo  previsto  Neutra = a tiempo  Negativa = retrasado |

# 

1. **Plantillas para los informes y frecuencia de entrega**

* Plan de Gestión de los Costes: especifica cómo los costes van a ser estimados, estructurados, monitorizados y controlados. Se usará la plantilla proporcionada.
* Estimación de Costes: proporciona información sobre el coste de los recursos necesarios para realizar el proyecto. Se usará la plantilla proporcionada.
* Presupuesto: El presupuesto debe estar organizado por niveles, con totales en cada nivel (se conoce como Agregación de Costes). Después de revisar los riesgos del proyecto (Gestión de Riesgos), se incorporan las reservas de contingencia para obtener finalmente la Línea Base de Costes.
* Línea Base de Costes: sirve para medir, monitorear y controlar los costos a lo largo del tiempo del proyecto. Se usará el informe flujo de caja de MS Project.

1. **Bases para las estimaciones**

* La divisa utilizada durante el proyecto será el euro.